



## Rapport d'étape n° 9

5 janvier 2015

Je suis heureux de vous informer des activités et événements connexes d'importance du Réseau canadien de recherche sur les éléments des terres rares (Réseau ETR), depuis notre précédent rapport d'étape du 28 octobre.

### Réunions à Ottawa

Les 2 et 3 décembre, des membres du comité directeur du Réseau ETR, Peter Cashin (Quest Rare Minerals) et Steve Wilson (SGS), et moi-même avons rencontré, à Ottawa, Bob Hamilton, sous-ministre de RNCAN, Marian Campbell-Jarvis, SMA, et plusieurs parlementaires et conseillers en politiques du Ministère. Nous avons notamment discuté des conversations tenues par le passé avec des responsables d'autres organisations fédérales (Industrie, Finances, Commerce international et Sciences et technologie) afin d'informer les décideurs des possibilités pour le Canada et du besoin de rendements élevés possibles qui sous-tendent les demandes du Réseau relatives au budget fédéral.

Le Réseau ETR s'est aussi déjà entretenu avec la haute direction de l'ICM (Institut canadien des mines et de la métallurgie) et de l'AMC (Association minière du Canada) pour solliciter leur appui à sa mission.

De façon générale, les commentaires formulés à l'égard du Réseau étaient très positifs. Les personnes rencontrées étaient bien informées et portaient un fort intérêt à la question. Le Réseau a insisté sur les points suivants :

- Le secteur émergent des ETR au Canada représente essentiellement une occasion de développement industriel créatrice d'emplois et de valeur qui offre un appui à la prochaine génération de sciences et technologie et est fortement liée au commerce et aux partenariats internationaux.
- Les priorités du Réseau ETR seront orientées par l'industrie, avec l'établissement comme objectif principal de solutions concertées faisant intervenir l'industrie, les universités et les partenaires.
- Sans le soutien promotionnel fédéral et le soutien en R et D, le Réseau ne pourra aller de l'avant, et ce sont des concurrents internationaux qui très bientôt saisiront l'occasion.
- Bien que l'histoire du Réseau repose sur le processus de l'approvisionnement en matières brutes à la production (c.-à-d. exploitation minière, traitement et séparation des minerais), il a clairement le potentiel de participer de façon importante à l'activité industrielle dans l'ensemble de la chaîne de valeur en aval.

Les avantages possibles d'une approche fédérale générale coordonnée visant à promouvoir les nouvelles possibilités dans le secteur des terres rares au Canada ont retenu l'attention de certains ministères. Bien que les chaînes d'approvisionnement débutent par l'exploitation minière et le traitement des minerais (relevant principalement de RNCAN), la production de métal, d'alliages et de nombreuses autres matières essentielles à des composantes et à des

utilisations finales (répondant aux intérêts des secteurs de l'industrie et des sciences et de la technologie) ainsi que les possibilités commerciales, partenariales et stratégiques (digne d'intérêt pour les secteurs du commerce international, des affaires étrangères et de la défense) sont des facteurs clés à la réussite du Canada. Il serait plus efficace du point de vue stratégique d'adopter une approche interministérielle étant donné la vaste incidence et l'importance des ETR.

#### Mise à jour du *The Lobby Monitor* (19 novembre 2014)

Afin de rencontrer des parlementaires et des membres du personnel des politiques ministérielles, en particulier pour aborder toute question relative au budget ou aux politiques, les membres du Réseau, et tout particulièrement moi, avons dû nous enregistrer en tant que lobbyistes. Par conséquent, nous recevons maintenant un bulletin, dans lequel étaient récemment soulevés les points suivants :

- Les sociétés et groupes font pression pour des mesures ciblées, présentant des demandes allégées après l'annonce par le ministre des Finances Joe Oliver d'un léger surplus de 1,9 milliard de dollars pour l'exercice 2015-2016. Les demandes pourront être augmentées au cours des prochaines années puisque le surplus devrait atteindre près de 7 milliards de dollars en 2018-2019.
- Le secteur minier figure parmi les industries qui cherchent à obtenir un financement ciblé ou des mesures fiscales.
- Le Réseau ETR, affilié à l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole, a inscrit des lobbyistes salariés le 28 octobre pour faire pression en faveur d'une demande budgétaire présentée au ministère des Finances dans le cadre de ses consultations prébudgétaires de 2014. Plus de 95 % du financement demandé vise à soutenir les activités de R et D du Réseau.
- Selon le registre, 84 enregistrements actifs portent sur le thème du budget de 2015 ou du budget fédéral. The Lobby Monitor a déclaré cette semaine que le gouvernement avait annoncé en mars que le budget de 2015 serait publié en février.

Je souhaite mettre en garde les lecteurs du présent rapport contre toute interprétation de ces passages (c.-à-d. une éventuelle réponse positive ou négative à notre demande de budget); il s'agit de renseignements généraux transmis par le gouvernement.

#### À quoi ressemblerait la gestion de projets dirigés par le Réseau ETR?

Ce point est abordé en réponse à des questions posées dans le cadre d'une série de réunions avec des intervenants du Réseau ETR en octobre à Ottawa (au sujet de la présentation du Réseau au Comité permanent des finances de la Chambre des communes dans le cadre des consultations prébudgétaires). Ces mêmes questions ont été soulevées à nouveau pendant les réunions de décembre dans un document de six pages sur la façon dont la priorité des projets serait établie, dont les fonds seraient alloués et utilisés ainsi que sur les fonctions générales de gouvernance et d'établissement de rapports du Réseau.

Comme il a été dit plus tôt, du personnel technique membre du Réseau a cerné jusqu'à présent sept projets de collaboration éventuels. Le Réseau ETR a mis sur pied un processus d'examen de projet par étape, avec la participation d'évaluateurs indépendants, qui aidera à faire avancer les projets à valeur ajoutée et à éliminer ceux offrant des possibilités restreintes et des délais de mise en œuvre prolongés irréalistes. Le Réseau ETR poursuit la mise au point d'une approche

à étapes multiples, de la sélection des projets au rapport final. Nous vous tiendrons informés de l'évolution du processus.

### **Sensibilisation au Réseau ETR**

#### Symposium COM15 sur les ETR

Misant sur le succès des trois symposiums sur les ETR sous l'égide de la Conférence des métallurgistes (COM 2012, 2013 et tout récemment 2014), le Réseau ETR a proposé que l'organisation du symposium de 2015 soit axée sur la science des matériaux des terres rares. Les trois premiers symposiums portaient principalement sur la transformation des minéraux et le traitement hydrométallurgique. Compte tenu de l'essor de la production d'éléments de terres rares au Canada, le symposium COM15 portera sur les efforts que consacrent l'industrie, le milieu universitaire et les laboratoires gouvernementaux à la mise au point des applications qui utilisent ou utiliseront ces éléments. Parmi les thèmes abordés, notons la recherche de pointe sur les terres rares dans les superalliages, les alliages utilisés dans le secteur automobile, les aimants, les lasers et autres usages finaux novateurs.

Le thème de la transformation des minéraux sera repris à l'avant-plan dans le cadre du symposium COM16, lequel est prévu en septembre 2016 dans la ville de Québec, conjointement avec le congrès international de 2016 sur la transformation des minéraux.

### **Prochaines étapes**

Une rencontre entre le Réseau ETR et l'ICM a eu lieu le 23 décembre à Montréal pour mettre au point des arrangements afin que l'ICM accueille le Réseau au sein de son organisation. Comme il a déjà été mentionné, l'ICM remplira les fonctions du Réseau en ce qui a trait aux rapports financiers, à la trésorerie et au secrétariat. En supposant que ces discussions ont été fructueuses, le Réseau ETR commencera à percevoir les frais relatifs aux engagements d'adhésion pour 2015. Comme indiqué dans la note d'information susmentionnée sur la « gouvernance », le Réseau ETR prévoit un barème de frais généraux très modeste, dans lequel les frais administratifs généraux compteront pour moins de 4 % du total des fonds destinés à l'élaboration de solutions novatrices en R et D pour maintenir la dynamique; le financement d'adhésion initial servira à appuyer la préparation de plans directeurs détaillés pour les projets hautement prioritaires.

Comme toujours, j'espère que ces rapports d'étape vous seront utiles. N'hésitez pas à communiquer avec le Réseau ETR si vous avez des suggestions.

En terminant, je profite de l'occasion pour vous souhaiter, ainsi qu'à vos proches, mes meilleurs vœux ainsi qu'une bonne et heureuse année 2015, en santé et en sécurité.



Ian M London, ing., MBA

[www.ree-etr.ca](http://www.ree-etr.ca)

1-647-242-1872